



Canadian
International
Development
Agency

Agence
canadienne de
développement
international



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Швейцарська Конфедерація



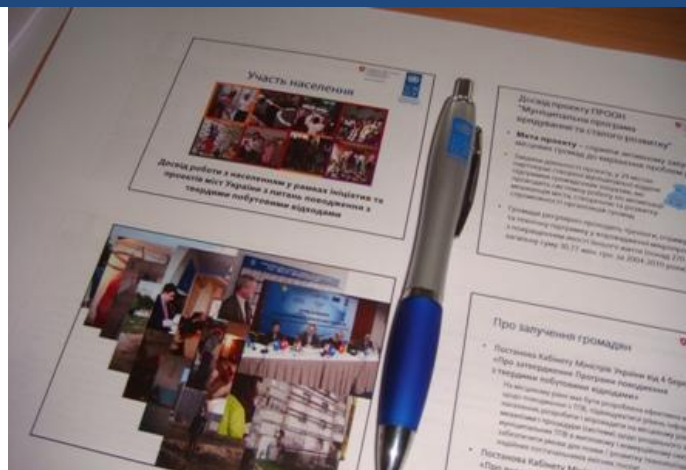
ROYAL NORWEGIAN EMBASSY



ДРУГИЙ КВАРТАЛЬНИЙ ЗВІТ ПРО ЗАХОДИ ПРОЕКТУ 2011



МУНІЦИПАЛЬНА ПРОГРАМА ВРЯДУВАННЯ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ



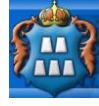
КВІТЕНЬ-ЧЕРВЕНЬ 2011

www.undp.org.ua

msdp.undp.org.ua

Подяка нашим партнерам

Національні партнери

	Івано-Франківська міська рада		Житомирська міська рада		Рівненська міська рада		Калинівська міська рада
	Новоград-Волинська міська рада		Галицька міська рада		Миколаївська міська рада		Сакська міська рада
	Кіровська міська рада		Голопристанська міська рада		Кагарлицька міська рада		Джанкойська міська рада
	Вознесенська міська рада		Українська міська рада		Нововолинська міська рада		Щолкінська міська рада
	Могилів-Подільська міська рада		Львівська міська рада		Долинська міська рада		Рубіжанська міська рада
	Тульчинська міська рада		Євпаторійська міська рада		Вінницька міська рада		Новоозернівська селищна рада
	Бахчисарайська міська рада		Нижньогірська селищна рада		Зуйська селищна рада		Первомайська селищна рада
	Красногвардійська селищна рада		Комітет Верховної Ради України з державного будівництва та місцевого самоврядування		Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України		Академія муніципального управління

Міжнародні партнери



Canadian
International
Development
Agency

Agence
canadienne de
développement
international



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Швейцарська Конфедерація



ROYAL NORWEGIAN EMBASSY

Досягнення проекту були б неможливими без підтримки та співпраці міст-партнерів нашої Програми, зокрема, міст Івано-Франківськ, Рівне, Житомир, Галич, Новоград-Волинський, Миколаїв, Кіровське, Гола Пристань, Кагарлик, Вознесенськ, Українка, Могилів-Подільський, Львів, Рубіжне, Долина, Тульчин, Калинівка, Саки, Джанкой, Щолкіне, Євпаторія та селищ Нижньогірське, Красногвардійське, Первомайське, Зуя та Новоозерне; Комітету Верховної Ради України з державного будівництва та місцевого самоврядування, Академії муніципального управління, Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Інституту хімічних технологій Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля (м. Рубіжне), Національного університету водного господарства та природокористування, Таврійського гуманітарно-екологічного інституту а також міжнародних партнерів, зокрема, Канадської агенції міжнародного розвитку, Швейцарської агенції розвитку та співробітництва та Посольства Королівства Норвегії в Україні. Команда проекту висловлює щирю подяку їм за їхню підтримку та співпрацю. Аналогічно, команда МПВСР хотіла б подякувати за співпрацю всім інституціям/людам, залученим до процесу впровадження програми, зокрема, керівництву ПРООН, Бізнес-центру, та іншим структурним підрозділам в Україні, а також громадянам, службовцям муніципалітетів, вченим, представникам бізнес-спільноти, організацій громад та іншим приватним та державним установам

Головна статистична інформація про заходи ПРООН/МПВСР за квітень-червень 2011 р.

№	Заходи	Станом до 2011	1 кв. 2011	2 кв. 2011	Всього з '04
1	Територія, охоплена заходами				
a	Області (включаючи АР Крим)	12	-		12
б	Міста	29	-		29
2	Інституційний розвиток				
a	Організації громад	552	23	18	575
б	Мережі навчальних закладів	13	-		13
в	Мережі бізнес-структур	2	-		2
г	Мережі громадських організацій	8	-		8
д	Муніципальні ради сталого розвитку	4	-		4
е	Національний форум міст-партнерів	1	-		1
є	Національний форум ВНЗ-партнерів	1	-		1
3	Членство				
a	Кількість громадян – всього	55008	1676	1792	56684
i)	Жінок	31593	1024	791	32617
ii)	Чоловіків	23425	662	1001	24087
б	Загальноосвітні та дошкільні навчальні заклади	252	1		253
в	Неурядові громадські організації	92	-		92
г	Бізнес-структури	31	-		31
4	Розвиток людських ресурсів				
a	Кількість впроваджених заходів РПР	427	22	23	449
б	Вигодонабувачі / учасники – всього	11408	478		11886
5	Покращення якості життя людей				
a	Підтримані проекти місцевих громад	272	-	0	272
б	Загальна вартість проектів (тис. грн) *	30767,83	-		30767,83
i)	Внесок громади	4114,38	-		4114,38
ii)	Частка міської ради	15238,08	-		15238,08
iii)	Частка ПРООН / ШАРС/ КАМР	10270,37	-		10270,37
iv)	Частка інших місцевих донорів	1145,1	-		1145,1
в	Статус впровадження проектів				
i)	Перерахована сума, (тис. грн.)***	28693,4	2509,3		31202,7
ii)	Завершені проекти	221	-		221
г	Прямі вигодонабувачі проектів	167934	-		167934
i)	Жінки	54927	-		54927
ii)	Чоловіки	43162	-		43162
iii)	Літи	69845	-		69845
б	Мобілізація та використання ресурсів, дол. США	Бюджет на 2011	Використано в 1 кв.	Виконання, %	
a	Рівненська міська рада	5 607,35	4 286,95	815,56	81,80
с	Кіровська міська рада	1 785,52	583,87	0,00	34,99
h	Нововолинська міська рада	1 536,49		0,00	0,00
i	Миколаївська міська рада	1 040,73	440,12	0,00	45,25
j	Долинська міська рада	17 396,01		15 800,23	0,00
k	Сакська міська рада	18 827,88	13 095,96	0,00	74,43
l	Івано-Франківська міська рада	24 500,30	14 798,17	1 635,21	64,63
m	Джанкойська міська рада	4 816,43		0,00	0,00
o	Тульчинська міська рада	6 963,74		0,00	0,00
p	Вознесенська міська рада	1 493,22		0,00	0,00
q	Рубіжанська міська рада	11 406,98	1 594,09	7 843,52	14,95
s	Нижньогірська селищна рада	781,81		0,00	0,00
t	Євпаторійська міська рада	3 372,47	551,41	1 832,33	16,35
U	Новоозернівська міська рада	1 369,58	1 254,00	0,00	91,56
v	Програма розвитку ООН	100 000,00	586,17	41 399,88	0,59
w	ШАРС	275 372,03	28 614,84	44 331,31	11,12
x	Посольство Норвегії	3 299,88	130,34	0,00	4,23
v	КАМР	73 785,06	68 929,73	661,78	99,96
	Разом	562 882,97	134 865,65	114 319,82	25,64

* 1 долар США = 7,94 грн. (березень 2011)

Перегляд основних досягнень МПВСР протягом квітня-червня 2011 р.**Основними завданнями протягом кварталу було:**

- Проведення навчального курсу з раціонального використання водних ресурсів в контексті проекту «Кожна краплина має значення»;
- Проведення конкурсу на найкращі проекти з відновлення джерел природної води в контексті проекту «Кожна краплина має значення»;
- Документування досвіду та кращих практик у сфері місцевого самоврядування та децентралізації;
- Підтримка міжмуніципальної співпраці та обміну досвідом між містами;
- Проведення переговорів з НАДУ та проектами DESPRO та MPG щодо навчального курсу для державних службовців;
- Узагальнення та публікація аналітичних матеріалів та рекомендацій з е-врядування;
- У співпраці з Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства підготовка технічного завдання для розробника навчального курсу з ОСББ;
- Організація тренінгів для шкільних вчителів з ТПВ в містах-партнерах;
- Мобілізація ресурсів для проекту.

1. Реформа політики та законодавства:

- В Україні впроваджуватимуть інструментарій для підвищення рівня верховенства права в публічному адмініструванні
- МПВСР ділиться досвідом на семінарі «Саночистка - 2011» у Бердянську
- «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» взяла участь у конгресі з питань житлово-комунального господарства та муніципального врядування
- «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» взяла участь у 7му муніципальному засіданні в Іллічівську
- ПРООН/МПВСР взяла участь у першому економічно-інвестиційному форумі «Звягельщина інвестиційна»
- ПРООН/МПВСР ділиться досвідом підтримки громад для сталого розвитку малих міст
- Визначено переможців конкурсу «Кожна краплина має значення» у рамках співпраці ПРООН/МПВСР та компанії Кока-Кола

2. Розбудова інституційного потенціалу:

- 18 організацій громад було створено, членами яких є 791 жінка та 1001 чоловік (18 будинків);

3. Розвиток людських ресурсів:

- 23 заходів для розвитку людських ресурсів проведено протягом кварталу, 13 з яких організовано МВР та 10 – командою управління проектом в м. Київ. В навчальних заходах взяло участь 642 учасники та учасниці, з яких 52,95% жінки та 47,05% чоловіки.
- Тренінги для членів ОСББ пройшли Тульчині та Івано-Франківську.
- Організовано 8 тренінгів для вчителів з раціонального використання природних водних ресурсів в рамках курсу зі стійкого розвитку

4. Результати комунікаційних заходів

- Протягом кварталу, відстежено 30 медіа згадок про заходи Програми. Згадування на офіційних веб-сторінках принесло 23,3%, газети залишаються важливим джерелом поширення інформації про Програму і складають 33,3%, решта інформації з'являється на ТБ (26,6%) та радіо (16,6%) згадувань.

5. Мобілізація та використання ресурсів:

- Протягом першого кварталу для заходів Програми було мобілізовано ресурси обсягом 584 тис. дол., з яких 100 тис. дол. надані ПРООН, 3,3 тис. дол. – Посольством Королівства Норвегія, 275,4 тис. дол. – ШАРС і 73,8 тис. дол. – КАМР, 110,4 тис. дол. – національне співфінансування.

Плани на майбутнє:

- Задokumentувати досвід м. Рівне у засвоєнні підходу до місцевого розвитку за участі громади через ухвалення Муніципальної програми сталого розвитку міста;
- Організувати тренінги по ОСББ;
- Провести 8 тренінгів з раціонального ставлення до водних ресурсів;
- Зняти відео в рамках кампанії «Кожна краплина має значення»;
- Розмістити рекламу на біг-бордах в рамках кампанії «Кожна краплина має значення»;
- Завершити підготовку навчальних матеріалів для державних службовців та організувати тренінг у співпраці з регіональними інститутами НАДУ та DESPRO;

ЗМІСТ

Головна статистична інформація про заходи Програми в першому кварталі 2011 р.,***ii*****Короткий виклад досягнень МПВСР в 2011 р., *iii*****Абревіатури, *vii*****I. Контекст, 1**1.1 Генезис Програми, **2**1.2. Досягнення Програми, **4**1.3. Територія, охоплена заходами Програми, **5****II Досягнення Програми, 6**2.1 Результати розвитку, **7**2.1.1 Реформи у сфері законодавства та політики, **9**2.1.2 Розбудова інституційного потенціалу, **14**2.1.3 Місцеві ініціативи сталого розвитку, **24**2.1.4 Розвиток людських ресурсів, **19**2.2 Менеджмент та ефективність, **22**2.2.1 Партнерства / Зв'язки, **22**2.2.2 Результати комунікаційних заходів, **22**2.2.3 Мобілізація та використання ресурсів, **25****III Уроки та можливості, 26**3.1 Нагромадження досвіду, **27**3.2 Плани на майбутнє, **28****Додатки**1. Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (Угоди 2009 р.), **30**2. Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (Угоди 2010 р.), **31**3. Деталі щодо підпроекту, що впроваджується за підтримки Швейцарської агенції розвитку та співробітництва, **33**4. Деталі проектів громад, підтриманих Канадською агенцією міжнародного розвитку, **34**5. Команда реалізації проекту та контактна інформація, **35****Перелік таблиць**1. Досягнення цільових показників розвитку МПВСР в 1-му кварталі 2011 р., **7**2. Інституційний розвиток у містах-партнерах у першому кварталі 2011 р., **14**3. Статус завершення проектів (2004-2011), **19**4. Заходи з розвитку людських ресурсів в I кв. 2011, **19**5. Кількість згадок у мас-медіа в I кв. 2011 році, **22**6. Мобілізація та використання ресурсів в розрізі донорів в 2011 р., дол., **25****Перелік карт**1. Територія, охоплена заходами МПВСР, **3****Перелік схем**1. Бачення заходів МПВСР у 2011 році, **7**

Перелік вставок

1. Місто Гола Пристань ділиться досвідом широкої участі громад в місцевому розвитку через організацію толок, **16**
2. Шкільна громада в Євпаторії ремонтує туалети та замінює старі труби водопостачання та каналізації, **17**

АБРЕВІАТУРИ

ОУ	Освітні установи
ОСББ	Об'єднання співвласників багатоквартирних будинків – неприбуткове товариство, створеним власниками житлових і нежитлових приміщень, розміщених в багатоквартирному будинку для сприяння управлінню спільної власності та утримання, обслуговування та управління неподільною сумісною власністю
ОГ	Організація громади
ІКТ	Інформаційно-комунікаційні технології
КАМР	Канадська агенція міжнародного розвитку
УЦРТ	Українські цілі розвитку тисячоліття
МПВСР	Муніципальна програма врядування та сталого розвитку
МВП	Муніципальний відділ підтримки
НГО	Неурядова громадська організація
НФМП	Національний форум міст-партнерів
ОЖ	Організація жителів
СР	Сталий розвиток
ШАРС	Швейцарська агенція розвитку та співробітництва
МСП	Малі та середні підприємства
грн.	Українська гривня
ПРООН	Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй
DESPRO	Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні»

Розділ ПЕРШИЙ

КОНТЕКСТ

- 1.1. Генезис Програми, с. 2
- 1.2. Територія, охоплена заходами Програми, с. 5

1.1 ГЕНЕЗИС ПРОГРАМИ

Передумови

Підготовча фаза «Муніципальної програми врядування та сталого розвитку» (МПВСР) ПРООН в Україні була започаткована у квітні 2004 р. для розробки спільного та прозорого механізму локалізації принципів сталого розвитку. У 2005 році Програма увійшла у другу фазу своєї діяльності для демонстрації ефективності громадсько-приватного партнерства з метою вирішення соціальних, економічних та екологічних проблем у містах. Третя фаза – «Муніципальне врядування та розширення повноважень громад» – передбачена на період 2008-2012 рр. Програма зареєстрована Міністерством економіки України та виконується Програмою розвитку Організації Об'єднаних Націй.

МПВСР є частиною Програми місцевого розвитку (ПМР) ПРООН / Україна разом з іншими проектами, такими як «Програма розвитку та інтеграції Криму», «Чорнобильська програма відродження та розвитку», «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду» та «Створення безпечного середовища для молоді України». Програма місцевого розвитку слугує парасольковою програмою для сприяння підтримуваному громадянами місцевому розвитку та місцевому демократичному врядуванню в Україні через модель сталого розвитку за участі громад. Головними двосторонніми донорами, що підтримують проектні заходи ПРООН/МПВСР є Швейцарська агенція розвитку та співробітництва, Канадська агенція міжнародного розвитку та Посольство Королівства Норвегія в Україні.

Мета, стратегія та схема виконання

Метою МПВСР є сприяння врядуванню за широкої участі громадян для покращення якості життя населення міст України.

За стратегією, Програма втілюється на засадах партнерства, що базується на зобов'язаннях щодо співфінансування, власності та сталості. Діяльність Програми здійснюється через місцевих та національних партнерів з громадського та приватного секторів. Основними партнерами є міські ради, місцеві громади, Парламентський комітет із питань державного будівництва та місцевого самоврядування; Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України; Інститут хімічних технологій Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля (м. Рубіжне), Національний університет водного господарства та природокористування (м. Рівне) та Таврійський гуманітарно-екологічний інститут (м. Сімферополь).

Використовуючи підхід соціальної мобілізації, Програма сприяє створенню відповідних організацій місцевих громад жителів, навчальних закладів та організацій громадянського суспільства. Ці організації засновуються в обраних містах України за принципами самопомогі та ефективного врядування. З допомогою інтервенцій Програми, інституційна спроможність цих організацій розбудовується таким чином, аби вони були спроможними планувати, мобілізувати ресурси та визначати пріоритети щодо вирішення своїх соціальних, економічних та екологічних проблем у сталий спосіб, що, у кінцевому підсумку, приводить до досягнення українських Цілей розвитку тисячоліття. Це відбувається за підтримки відповідних міських рад та інших національних / міжнародних агенцій із розвитку. Міські ради включають плани громад до власних загальноміських планів розвитку та виділяють ресурси на впровадження таких планів. Таким чином, процес сталого місцевого розвитку відбувається у повному сенсі за принципом «знизу-вгору». Він рухається від місцевого рівня по всій схемі до національного рівня.

Проект працює на трьох рівнях – громади, міста та національному рівні. Напрями діяльності на кожному рівні наведено далі.

Розвиток вмінь місцевих громад вирішувати проблеми місцевого розвитку

- Проект підтримує формування організацій громад за широкої участі громадян у містах України - об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), обслуговуючих кооперативів, громадських організацій шкіл та дитсадків та їх мереж.
- Розвиток спроможності місцевих громад чітко окреслити та реалізувати місцеві ініціативи для сталого розвитку в партнерстві з місцевою владою.
- Підтримка міжгалузевих (соціально-економічних та екологічних) ініціатив для сталого розвитку шляхом надання малих грантів на засадах співфінансування.

Підвищення ефективності роботи органів місцевого самоврядування для покращення надання послуг

- Розвиток інституційного потенціалу (створення муніципальних відділів підтримки громадських ініціатив та розвиток спроможності їхніх працівників).
- Дорадчі послуги, організація тренінгів, логістична підтримка стратегічного планування, впровадження системи управління якістю муніципальних послуг відповідно до міжнародної системи ISO, проведення громадських слухань, сприяння інтегруванню планів організацій громад до планів розвитку міст.
- Підтримка муніципалітетів у впровадженні електронного врядування, інноваційних практик управління твердими побутовими відходами, енергоефективності, реформи житлово-комунального господарства та ін.
- Інформаційно-комунікаційні технології – підтримка створення сучасних офіційних веб-сторінок для ефективної комунікації місцевої влади та громад.
- Підтримка міжмуніципальної співпраці між містами-партнерами для обміну досвідом.
- Ознайомчі візити для службовців органів місцевого самоврядування із метою вивчення успішного досвіду застосування підходу до місцевого розвитку за участю громади, східно-західні обмінні візити для ознайомлення з досвідом та практикою місцевого самоврядування.
- Підвищення обізнаності щодо Цілей Розвитку Тисячоліття, сталого розвитку, енергоефективності та людського розвитку.

Заходи у сфері політики та законодавства

- Накопичення та поширення досвіду у сфері децентралізації та місцевого самоврядування по всій Україні (шляхом проведення досліджень, семінарів, конференцій, круглих столів та ін.).
- Співпраця з Комітетом Верховної Ради України з питань державного будівництва та місцевого самоврядування, Міністерством регіонального розвитку, будівництва та з питань житлово-комунального господарства України, для сприяння реформі місцевого самоврядування та децентралізації в Україні.
- Аналітичне дослідження стану місцевого самоврядування, залучення громадян до процесу прийняття рішень на місцевому рівні.
- Консультації для органів державної влади з метою удосконалення надання житлово-комунальних послуг.
- Тренінги для посадових осіб центральних органів влади та органів місцевого самоврядування з курсу «Децентралізація та ефективне місцеве самоврядування», підходів залучення громад до процесу прийняття рішень щодо місцевого розвитку, розробка місцевих стратегій для сталого розвитку.
- Підготовка майбутнього покоління, компетентного у питаннях підходу до місцевого розвитку за участю громади, глобальних проблем людства та сталого розвитку, через упровадження навчального курсу «Сталий розвиток суспільства» в українських вищих навчальних закладах.

1.2.ДОСЯГНЕННЯ ПРОГРАМИ ЗА 7 РОКІВ

Рівень громади: Муніципальні відділи підтримки (МВП) були створені в 29 містах-партнерах задля мобілізації місцевих громад та підтримки проектів місцевого розвитку. Завдяки роботі МВП було створено більш ніж 570 організацій громад в секторі житлово-комунального господарства та навчання; покращилися умови проживання більш ніж 165 тисяч міських жителів через надання малих грантів для більш ніж 270 проектів громад, що були реалізовані на засадах спів- фінансування.

Загалом, ПРООН надала малі гранти для підтримки **272** проектів, що спрямовані на покращення місцевої інфраструктури та сприяння сталому розвитку. Загальна вартість цих проектів сягає 30,77 млн. грн. Реалізація цих проектів безпосередньо покращила умови проживання більш ніж 167 тис. людей. Досвід Програми свідчить, що об'єднання співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ) – юридична форма організації жителів будинку, що сприяє власності, обслуговуванню та управлінню створеної та відремонтованої інфраструктури.

Муніципальний рівень: Навчання посадовців та службовців органів місцевого самоврядування та майбутнього покоління (більше 11 тисяч вигодонабувачів) дало змогу широко застосовувати підхід до місцевого розвитку за участю громади. Потенціал системи муніципального управління в сфері надання громадських послуг та широкого залучення місцевих громад в процес прийняття рішень, посилювався через підтримку розробки Стратегічного плану для одного міста, впровадження системи управління якістю муніципальних послуг відповідно до стандарту ISO 9001:2008 для п'ятих міст, впровадження засобів електронного врядування через створення офіційних веб-сторінок для 18 муніципалітетів та ін.

ПРООН/МПВСР зміцнює порозуміння між Східною і Західною Україною шляхом поширення інформації та обміном досвіду між посадовцями та організаціями громад міст Східної та Західної України. Програма підтримала 9 обмінних візитів, в яких взяли участь 321 посадовця (міські голови, їх заступники, голови департаментів), представники навчальних закладів та місцевих громад з 20 областей України.

В 2010-2012 роках Програма за підтримки Швейцарсько-українського проекту «Підтримка децентралізації в Україні» розробляє проект міжмуніципальної співпраці щодо поводження з твердими побутовими відходами в Тульчинському районі. Цей проект є унікальним для України та допоможе покращити якість послуг, пов'язаних зі збором, сортуванням, вивезенням та утилізацією або переробкою твердих побутових відходів для більш ніж 30 тис. мешканців району.

На додачу до проектів розвитку інфраструктури, МПВСР пропагує принципи гендерної рівності та підвищує обізнаність з найважливіших питань сталого розвитку, запобігання ВІЛ/СНІДу, прав людини, прав споживача та енергоефективності в 12 містах. Проект підтримував запровадження курсу зі сталого розвитку в школах для того, щоб виховувати в майбутнього покоління правильне ставлення до ресурсів та навколишнього середовища. 4 тренінги було проведено в 2010 році, після чого 26 шкіл включили цей курс в навчальну програму та понад 900 учнів матимуть змогу прослуховувати цей курс в 4 містах-партнерах.

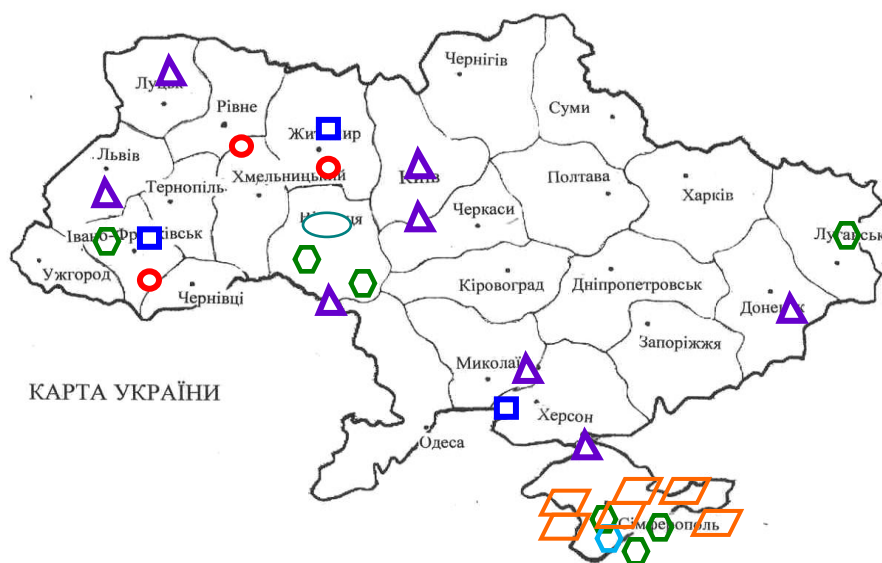
Національний рівень: На національному рівні діалог було підтримано завдяки виробленим рекомендаціям для Міністерства з питань житлово-комунального господарства України щодо реформи системи комунального господарства через формування та функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), системи поводження з твердими побутовими відходами в містах та ролі населення міста в сортуванні сміття; підтримка зусиль Міністерства регіонального розвитку та будівництва України щодо міжмуніципальної

співпраці; електронне врядування; внесок у Парламентські слухання щодо порядку денного місцевого самоврядування та ін.

Завдяки діяльності Проекту вдалося підняти питання розвитку малих міст на національний рівень. МПВСР організувала круглий стіл, де міські голови мали можливість визначити ключові проблеми розвитку малих міст. Також, проект підтримав професійний аналіз запровадження Національної програми підтримки розвитку малих міст на 2004-2009 року та виробили рекомендації для нової Програми на 2011-2015 роки. Це дослідження було прийнято до уваги при розробці Державної програми розвитку малих міст на 2011-2015 роки. Прийняття цієї програми стало проривом в сфері державної підтримки малих міст, що становлять 75% міст України.

1.3. ТЕРИТОРІЯ, ОХОПЛЕНА ЗАХОДАМИ ПРОЕКТУ

МПВСР працює в 24 містах та 5 селищах з 12 областей України, зокрема в містах Івано-Франківськ, Галич, Долина (Івано-Франківська область); Рівне; Житомир, Новоград-Волинський (Житомирська область); Миколаїв, Вознесенськ (Миколаївська область); Кагарлик, Українка (Київська область); Нововолинськ (Волинська область); Могилів-Подільський, Тульчин, Калинівка, Вінниця (Вінницька область); Львів (Львівська область), Кіровське (Донецька область); Рубіжне (Луганська область); Гола Пристань (Херсонська область) Саки, Джанкой, Щолкіне, Євпаторія, Бахчисарай та селища міського типу Нижньогірський, Красногвардійське, Первомайське, Зуя та Новоозерне (АР Крим).



Карта - 1: Територія, охоплена заходами МПВСР

Де:

-  Пілотні міста-партнери 2004 р.
-  Міста-партнери 2005 р.
-  Міста-партнери 2006 р.
-  Міста-партнери 2007 р.
-  Міста-партнери 2008 р.
-  Міста-партнери 2009 р.
-  Міста-партнери 2010 р.

Розділ ДРУГИЙ

ДОСЯГНЕННЯ ПРОГРАМИ

2.1 Результати розвитку, 7

2.1.1 Реформи у сфері законодавства та політики, 9

2.1.2 Розбудова інституційного потенціалу, 14

2.1.3 Місцеві ініціативи сталого розвитку, 24

2.1.4 Розвиток людських ресурсів, 19

2.2 Менеджмент та ефективність, 22

2.2.1 Партнерства / Зв'язки, 22

2.2.2 Результати комунікаційних заходів, 22

2.2.3 Мобілізація та використання ресурсів, 25

2.1 РЕЗУЛЬТАТИ РОЗВИТКУ

Протягом другого кварталу 2011 р., ПРООН/МПВСР зосереджувалася на плануванні заходів в контексті проекту «Кожна краплина має значення»; документуванні досвіду та кращих практик місцевого самоврядування і децентралізації; наданні підтримки міжмуніципальним ініціативам та обміну досвідом між містами; проведенню діалогу з НАДУ та

Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації в Україні» та проектом ЄС/ПРООН «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду» щодо навчального курсу для державних службовців; організації першого семінару з ТПВ в рамках міжмуніципальної співпраці за участі партнерів в Тульчині; організації прес-туру до міста Рівне, яке успішно засвоїло механізм Програми; узагальненні та друку аналітичних матеріалів і рекомендацій з е-врядування; організації конференції МВР як тренінгу для працівників МВР. Очікувані результати в проекті за рік відображені на Схемі-І:

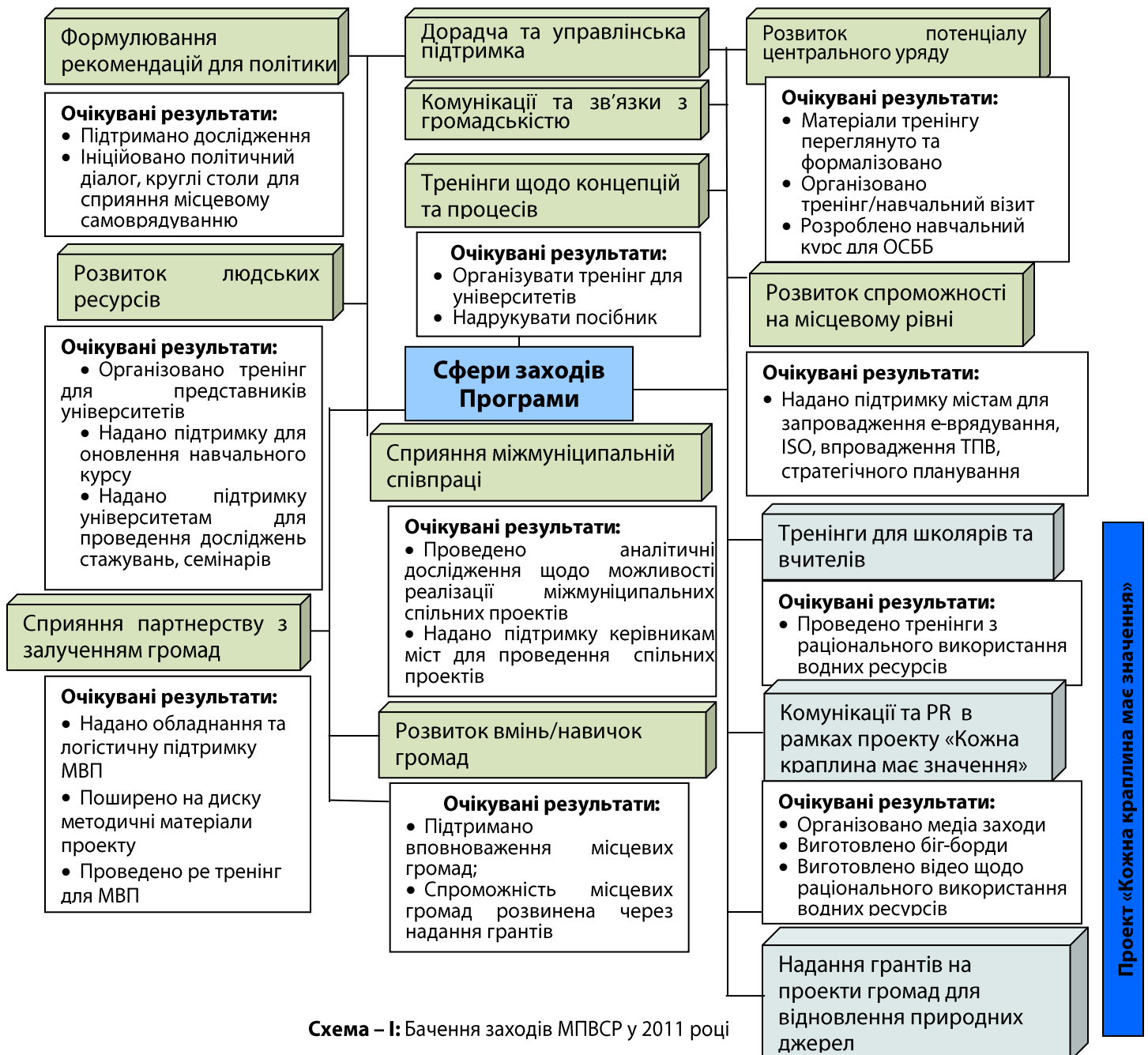


Схема – І: Бачення заходів МПВСР у 2011 році

Таблиця – І: Досягнення цільових показників розвитку МПВСР в 2-му кварталі 2011 р.

№	Очікувані результати	Донор, що підтримує	Річний цільовий показник	Досягнення у 2 кварталі 2011 р.	%
---	----------------------	---------------------	--------------------------	---------------------------------	---

1	Посилення потенціалу центральних органів влади щодо децентралізації фінансових і адміністративних повноважень для підтримки місцевого розвитку	ПРООН, ШАРС	1. Розроблено два пакети рекомендацій/пропозицій щодо покращення надання громадських послуг (СУЯ, е-врядування)	1. Розроблено один пакет рекомендацій щодо е-врядування і поширено серед усіх міст України	50
			2. Підтримано проведення трьох круглих столів (в т.ч. засідання Національного форуму міст-партнерів), зустрічі робочих груп щодо місцевого самоврядування, реформи житлово-комунального господарства, децентралізації	2. Підтримано два круглих столи на тему ЖКГ та міського врядування	75
			3. Розроблено та впроваджено тренінговий курс щодо ключових питань місцевого самоврядування у партнерстві з НАДУ	3. Створено між проектну робочу групу щодо розробки модулів курсу	25
			4. Проведено навчання для 50 державних службовців та службовців о.м.с. (чол. та жін.) щодо ключових питань місцевого самоврядування	4. Розроблене технічне завдання консультанту/ групі консультантів з розробки навчального курсу з ОСББ	100
			5. Розроблено тренінгову програму для лідерів ОСББ та управителів будинків	5. За підтримки ПРООН/МПВСР розроблено дві найкращі моделі зразкового врядування, затверджені на національному рівні та рекомендовані для наслідування.	100
			6. Дві кращі моделі доброго врядування, розроблені за підтримки проекту, визнано на національному рівні для поширення та повторення	6. Навчальний план програми стійкого розвитку отримав гриф Міністерства освіти і науки України	100
			7. Навчальний курс "Сталий розвиток суспільства" отримав гриф Міністерства освіти, науки, молоді та спорту України для ширшого поширення		
2	Посилення потенціалу місцевих органів влади прозора визначати і впроваджувати стратегії місцевого розвитку, надавати громадські послуги і сприяти місцевому розвитку	ПРООН, ШАРС, міста-партнери	1. В 2 містах впроваджено інноваційні практики врядування (е-врядування, СУЯ, енергоефективні практики)	1. 38 місцевих керівників та (чол. та жін.) пройшли навчання з управління та обслуговування, управління житлово-комунальним господарством та ОСББ	50
			2. 80 місцевих лідерів та керівників обласних/місцевих посадовців (чол. та жін.) пройшли навчання з управління та обслуговування, управління житлово-комунальним господарством та ОСББ	2. Ініційовано 1 міжмуніципальну ініціативу з управління ТПВ	100
			3. Підтримано 1 міжмуніципальну ініціативу з управління ТПВ		

3	Зміцнення потенціалу громад для покращення соціальних, економічних та екологічних умов проживання	ПРООН, ШАРС, КАМР	1. Створено 30 організацій 2. З них 20 ОСББ 3. Проведено навчання для 200 членів ОСББ (чол. та жін.) з управління та обслуговування житлом, особливості ОСББ 4. Проведено навчання для 50 працівників та працівниць МВП щодо підходу до місцевого розвитку і планування за участі громад 5. Проведено навчання щодо важливих питань людського розвитку для 100 осіб (чол. та жін.) 6. Підтримано 10 ініціатив зі сталого розвитку у сфері ЖКГ, що принесли користь 500 особам	1. Створено 18 організацій громад	73
				2. З них 18 ОСББ	75
				3. Проведено навчання для 40 працівників та працівниць МВП щодо підходу до місцевого розвитку і планування за участі громад	80

Опис досягнень Програми можна знайти у наступному розділі. Результати, що були досягнуті у сфері реформ законодавства і політики для сталого місцевого врядування та надання послуг відображено у розділі «Реформи у сфері законодавства і політики» (2.1.1); здобутки розвитку інституційного потенціалу управління за широкої участі громадян висвітлені у розділі «Розвиток інституційного потенціалу» (2.1.2); місцеві ініціативи сталого розвитку (2.1.3); досягнення у сфері розвитку людських ресурсів (2.1.4); діяльність щодо розробки рекомендацій з питань муніципального управління та управління проектами відображено у розділі «Менеджмент та ефективність» (2.2), Мобілізація та Використання ресурсів (2.2.3).

2.1.1 Реформи у сфері законодавства і політики

Досвід здобутий на місцевому рівні, особливо у сфері децентралізації і місцевого самоврядування, виноситься ПРООН/МПВСР та НФМП для проведення діалогу і вдосконалення політики. Це здійснюється через дослідження у сфері політики, семінари, конференції, круглі столи, тощо.

А) В Україні впроваджуватимуть інструментарій для підвищення рівня верховенства права в публічному адмініструванні

10 травня Україну відвідала міжнародна місія щодо впровадження в Україні інструментарію «Оцінювання рівня верховенства права в публічному адмініструванні». В рамках місії учасники зустрілися з представниками Комітету Верховної Ради України з державного будівництва та місцевого самоврядування, Асоціації міст України та Академії муніципального управління. В рамках місії, міжнародні експерти відвідають міста Львів, Євпаторія та Феодосія для вибору пілотного міста та обрали національну агенцію, за допомогою якої інструментарій буде апробовано в Україні.

Учасниками місії були: **Шейн Куїн**, консультант Академії Фольке Бернадотте (Швеція), **Пер Берглінг**, професор права, провідний радник з права Академії Фольке Бернадотте та **Патрік Кьолерз**, старший радник Бюро розвитку публічного адміністрування Програми розвитку ООН (Нью-Йорк, США). В зустрічі також взяли участь **Анжела Малюга**, завідувач секретаріату Комітету Верховної Ради України з питань державного будівництва та місцевого самоврядування, та **Олена Урсу**, експерт ПРООН/МПВСР з урядування та сталого розвитку. Представники місії розповіли про інструментарій «Оцінювання рівня верховенства права в публічному адмініструванні» та повідомили, що Україна обрана як друга пілотна країна для

застосування інструментарію. Цей метод самооцінки допомагає адміністраціям та органам влади, що його застосовують, визначити, краще розуміти і більш ефективно вирішувати проблеми законності (верховенства права) в адміністративних установах, процесуальних нормах. Метод оцінює ступінь верховенства права відповідно до шести загальновизнаних принципів, що впливають з міжнародного права та прав людини, а саме: законність, доступність, право бути почутим, право на оскарження, прозорості та підзвітності – та групує отримані висновки у дві категорії: інституційні проблеми та проблеми, пов'язані із загальною доступністю.

Б) МПВСР ділиться досвідом на семінарі «Саночистка - 2011» у Бердянську



МПВСР підтримала проведення всеукраїнського семінару «Саночистка-2011», що проходив 1-4 червня у Бердянську за ініціативи Міністерства регіонального розвитку, будівництва і житлово-комунального господарства. На порядку денному заходу: дискусії на тему поводження з твердими побутовими відходами, розгляд новітніх технологій та перевіреного досвіду. Учасники також розглянули національний та міжнародний досвід у поводженні з ТПВ.

Серед учасників семінару фігурували Міністерство регіональної політики, будівництва та житлово-комунального господарства, Проект DESPRO, «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку», проект «Чисте місто», проект «Чиста країна», проект TACIS та компанія «EcpEnergy».

В) «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» взяла участь у конгресі з питань житлово-комунального господарства та муніципального врядування

«Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» стала учасником конгресу з житлово-комунального господарства та муніципального врядування, ініційованого Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства. Захід проходив 6-10 червня у Ялті. Серед учасників були також представники Міністерства Екології та Природних Ресурсів, міністерства економічного розвитку і торгівлі, міністерства охорони здоров'я, міністерства надзвичайних ситуацій, міністерства енергетики та вугільної промисловості, національної академії наук, державної агенції водних ресурсів, Державної агенції енергоефективності та енергозабезпечення.

Учасники розглянули інноваційні технології у сфері очистки води, утилізації стоків, енергозбереження, реформування ЖКГ, водні ресурси та захист навколишнього середовища, та інвестування у модернізацію водопроводу.

В рамках заходу також пройшла виставка обладнання з очистки води.

Усі дані, оприлюднені на заході, опісля зібрані та опубліковані у збірник.

Г) «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» взяла участь у 7му муніципальному засіданні в Іллічівську



«Муніципальна програма врядування та сталого розвитку» взяла участь у 7му муніципальному засіданні, що проходило з 29 червня по 2 липня в Іллічівську за підтримки Асоціації Міст України. Захід націлений на обговорення питань децентралізації та місцевого самоврядування на рівні експертів. У засіданні взяли участь представники місцевих органів самоврядування, державних органів та міжнародних організацій. В рамках зустрічі учасники обговорили низку питань стосовно державної політики, місцевих бюджетів та

податків та інші.

Зі свого боку Канадійська агенція міжнародного розвитку спільно з федерацією канадійських муніципалітетів поділилась досвідом місцевого економічного розвитку в рамках спільного проекту «місцевий Економічний Розвиток Українських Міст».

Учасники також заслухали стратегію місцевого економічного розвитку на 2011 – 2015 рр, підготовлену Асоціацією Міст України та взяли участь у у літній школі з якісного муніципального управління.

Е) ПРООН/МПВСР ділиться досвідом підтримки громад для сталого розвитку малих міст

6-7 липня в місті Українка (Київська обл.) пройшла VI щорічна конференція малих міст України, тема якої – «Ресурсне та інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності міських голів та



органів місцевого самоврядування малих міст». У ході конференції Олена Урсу, експерт проекту з врядування та сталого розвитку, представила досвід реалізації МПВСР у містах та розповіла про історії успіху громад-партнерів.

На сьогодні в Україні є 362 малих міста (із чисельністю населення менше 50 тис. осіб). Цьогорічна конференція зібрала понад 100 представників органів місцевого самоврядування малих міст, представників центральних органів влади та донорських організацій. Саме цього року конференція була особливо актуальною, оскільки після

останніх виборів до місцевих рад прийшло близько 60% нових міських голів.

Метою заходу було:

- надати міським головам малих міст інформацію щодо можливостей ресурсного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування;
- активізувати діалог з центральними органами влади щодо підтримки розвитку територіальних громад малих міст та селищ;
- привернути увагу до специфіки проблем малих громад у всіх регіонах України;
- обмінятися кращим досвідом роботи з муніципального розвитку та управління.

У рамках заходу розглянуте питання щодо сучасного стану розвитку малих міст та перспективи реалізації державної цільової програми підтримки їх соціально-економічного розвитку (*нагадаємо – ПРООН/МПВСР у 2010 році підтримала проведення «Аналізу виконання Загальнодержавної програми розвитку малих міст в 2004-2009рр. та розробку пропозицій щодо нової програми підтримки розвитку малих міст на 2011-2015рр.»*), досвід Європейських країн та рекомендації Ради Європи щодо підтримки розвитку малих міст, а також інноваційні інструменти їх розвитку в Україні.

Під час роботи секції з питань житлово-комунального господарства, *Наталія Олійник, директор департаменту стратегії реформування ЖКГ Міністерства регіонального розвитку, будівництва і житлово-комунального господарства України*, презентувала спільні плани роботи ПРООН/МПВСР та Міністерства щодо розробки типових навчальних програм підвищення професійної кваліфікації голів ОСББ та управителів багатоквартирних будинків.

В умовах обмеженого фінансування особливо важливими є для керівників органів місцевого самоврядування кращі практики вирішення типових проблем міст, інноваційні інструменти активізації місцевих громад. Чимало таких напрацьовані містами-партнерами ПРООН, про що розповідала учасникам конференції Олена Урсу, експерт Проекту з питань врядування та сталого розвитку. Особливо цікавим та своєчасним, судячи з відгуків слухачів, був досвід створення та підтримки функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, впровадження систем управління якістю муніципальних послуг у відповідності до ISO 9001:2008, впровадження ініціатив з електронного врядування. Кожен учасник конференції зміг більш детально дізнатися про ці приклади з публікації МПВСР **«Історії успіху. До кращого життя – власними силами. Досвід українських міст»**, яка була розповсюджена разом з матеріалами конференції.

Малі міста живуть за місцевими бюджетами, які, подібно до державного, формуються на основі бюджетного та податкового законодавства. Аналіз показників свідчить, що 2011 рік є складним для всіх місцевих бюджетів. Сьогодні в Україні існує низка проблем у фінансовому забезпеченні органів місцевого самоврядування, що особливо відчутно у малих містах. Саме тому до резолюції шостої щорічної конференції АММУ було включено пункт, де йдеться про забезпечення місцевих рад реальними ресурсами для виконання делегованих державою повноважень, - сказав Павло Козирєв, Український міський голова, голова Асоціації малих міст України.

З цією метою у результаті роботи шостої щорічної конференції малих міст України були визначені пропозиції щодо покращення місцевого самоврядування, які дозволять малим містам стати більш потужними. Вони визначені у резолюції учасників конференції, яка буде надіслана Президенту України, Верховної Ради України та Кабінету Міністрів України.

2.1.2 Розбудова інституційного потенціалу

ПРООН/МПВСР надає підтримку містам-партнерам у мобілізації місцевих громад жителів для створення організацій громад (об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та їх асоціацій, громадських організацій шкіл та дитсадків, обслуговуючих кооперативів). Програма також сприяє освітнім установам, громадським організаціям у створенні їх мереж (асоціацій). Такі самоврядні організації засновуються за принципами демократичного врядування. Вони співпрацюють із міськими радами, обласними/районними органами влади для вироблення спільного бачення сталого розвитку. Впродовж 2011 року у цьому відношенні було виконано наступні головні заходи:

Досягнення в інституційному розвитку у містах-партнерах у другому кварталі 2011 р. наведено далі:

- Створено 18 організацій громад (ОГ), які охопили 18 будинки (791 жінок та 1001 чоловіків);

Відповідні дані з інституційного розвитку наведені у Таблиці – II. Таблиця відображає дані по 6 містах-партнерах, які мали певні досягнення в інституційному розвитку протягом 2 кварталу.

Таблиця – II: Інституційний розвиток в містах-партнерах протягом квітня-червня 2011 р.

№	Місто	Асоціації ОГ	Організацій громад	Члені організацій жителів	Жінки	Чоловіки	Кількість будинків	Кількість дом. господарств	Кількість мереж шкіл	Кількість членів шкіл
1	Всього до 2 кв 2011		575	58228	33397	23635	1517	34738	16	254
2	Прогрес у 2 кв 2011 року									
2.1	Кіровське	-	3	287	-	-	3	-	-	-
2.2	Миколаїв	-	1	31	596	718	1	-	-	-
2.3	Євпаторія	-	1	2	1	1	1	-	-	-
2.4	Рівне	-	3	476	194	282	3	-	-	-
2.5	Львів	-	10	-	-	-	10	-	-	-
3	Всього у 2011	-	18	796	791	1001	18	0	0	0
4	Всього у 2004-2011	6	593	59024	34188	25921	1535	34738	16	254

В) Місцеві ініціативи для сталого розвитку за 2004-2011

Статус завершеності проектів за період впровадження Програми наведений в Таблиці-III:

Таблиця - III: Статус завершення проектів (2004-2011)

№	Рік	К-ть ініційованих проектів	Фінансовий статус завершеності			
			Повністю завершені	75-90%	Менше 50%	Середній рівень завершеності, %
1	2004	11	11	0	0	100,0
2	2005	12	12	0	0	100,0
3	2006	39	39	0	0	100,0
4	2007	77	69	8	0	98,2
5	2008	31	25	3	3	93,5
6	2009	65	50	12	3	94,5
7	2010	41	15	14	12	79,4
	Разом	276	221	37	18	94,4

У цілому, з початку роботи Програми було повністю завершено 221 проект місцевих громад і 37 проектів перебувають на завершальній стадії реалізації (середній рівень виконання 75-90%). 18 проектів впроваджено менш ніж на 50%.

2.1.4. Розвиток людських ресурсів

Програма досягла суттєвих результатів у підвищенні якості людських ресурсів на різних рівнях для кращого управління місцевим розвитком через спільну участь, громадсько-

приватне партнерство, використання інформаційних технологій. 361 особа з МВП/ОГ/мереж/міських рад підвищили кваліфікацію із питань підходів та принципів Програми через орієнтаційні сесії, тренінги, оглядові візити, конференції, семінари і т. д. Деталі щодо заходів, які сприяли досягненню цих результатів, наведено далі.

Заходи для розвитку людських ресурсів, проведені Програмою, спрямовані на розвиток спроможностей національних та місцевих партнерів для зміцнення врядування за участі громад та сталого розвитку. Загалом, проведено 12 заходів для розвитку людських ресурсів протягом року, з яких 8 заходів проведено МВП в містах-партнерах та 4 заходи, проведені Командою управління проектом в м. Київ. У заходах взяли участь 361 особа, зокрема 68,98 % чоловіків та 31,02% жінок (Таблиця –IV).

Таблиця –IV: Заходи з розвитку людських ресурсів в першому кварталі 2011

SN	Захід з розвитку людських ресурсів	Кількість заходів		Кількість учасників		
		МВП	КУП ¹ в м. Київ	Жін	Чол.	Разом
1	Тренінги	7	10	271	217	488
1.1	Поінформованість про сталий розвиток, ЦРТ, ВІЛ/СНІД, гендер, лідерство		8	187	57	244
1.2	Проектний менеджмент (для функціональних груп щодо місцевих проектів сталого розвитку)					
1.3	Конференція МВП					
1.4	Про створення та функціонування ОСББ	7	2	84	160	244
2	Навчальні поїздки /ознайомчі візити	3	1	16	26	42
3	Семінари/Конференції	3		53	59	112
4	РАЗОМ	13	10	340	302	642

Заходи для людського розвитку, організовані КУП в м. Києві

Тренінги організовувалися для оновлення знань муніципальних координаторів щодо соціальної мобілізації, її застосування для реформи житлово-комунального господарства, комунікацій та системи управління інформацією проекту.

А). В Івано-Франківську пройшов семінар по ОСББ

25 – 27 травня в Івано-Франківську ПРООН/МПВСР у співпраці з Івано-Франківською міською радою провела семінар для членів ОСББ. Захід відбувся за підтримки Швейцарської Конфедерації. Основною метою семінару було навчити членів ОСББ облаштовувати та дбати про спільну майнову власність а також орієнтуватись у законодавстві стосовно управління формами спільної власності. Учасники розглянули основні принципи Державної програми реформування ЖКГ на 2010 – 2014 рр, що стосуються ОСББ, а також переваги створення ОСББ, та успішні приклади функціонування даних організацій у містах-партнерах. Учасники також отримали диск з законодавчою базою по ОСББ.

Б). Пройшло 8 семінарів для вчителів шкіл з належного поводження з водними ресурсами

ПРООН/МПВСР спільно з Компанією Coca-Cola та за підтримки бренду БонАква ініціювали серію навчальних курсів для вчителів середніх шкіл з належного поводження з водними ресурсами в рамках проекту «Кожна краплина має значення». Навчання спрямоване на забезпечення вчителів освітніми матеріалами з раціонального використання води для подальшого навчання школярів 8 класів у містах-партнерах. Починаючи з квітня цього року відбулось всього 8 семінарів у наступних містах: Львів, Івано-Франківськ, Євпаторія, Рубіжне

¹ КУП-Команда управління проектом в м. Київ

(Луганська обл), Долина (Івано-Франківська обл), Новоград-Волинський (Житомирська обл), Калинівка (Вінницька обл) та Кіровське (Донецька обл).

Усі учасники по завершенню семінарів пройшли сертифікацію та отримали підручники з цікавими статистичними даними та практичними завданнями.

Заходи для розвитку людських ресурсів, проведені МВП

- МВП м. **Рубіжне**. 14 – 15 червня делегація Рубіжанської міської ради здійснила ознайомчий візит до м Саки з метою обговорення результатів співпраці в рамках міжмуніципальної угоди. За підсумками візиту учасники намітили план подальших дій.
- МВП м. **Рубіжне**. Пройшов конкурс дитячого малюнку під назвою «Я і Добра Вода» за участю 61 учасника з опцією випуску календаря на 2012 р.
- МВП м. **Рубіжне**. Відбулась освітня кампанія «Краплина до краплини. Майбутнє для людини» за участю 56 людей. В рамках події було презентовано 12 наукових досліджень.
- МВП м. **Рівне**. Відбувся семінар по ОСББ в рамках якого учасники розглянули типові проблеми з управління організацією та поділились досвідом. У заході взяли участь 24 людини.
- МВП м. **Миколаїв**. Департамент ЖКГ спільно з компанією АртСофт провели семінар по ОСББ за участю 97 чоловік.

Тренінги ПРООН за участі колективу Проекту офісу в Києві

Колектив Проекту	Обовязкові курси ПРООН							Вибіркові курси
	Основи безпеки	підвищений курс з безпеки	Попередження епідемії	Гендерна рівність	Тренінг з етики	Правові рамки	IPSAS курси	
Ірина Скалій	-	-	-	+	+	+	+	PRINCE - II
Олена Урсу	+	-	+	+	+	-	+	PRINCE - II
Ольга Осауленко	+	+	+	+	+	-	+	
Галина Смірнова	+	-	+	+	+	-	-	
Лідія Мовчан	+	+	+	-	+	-	+	1.PRINCE – II 2.Основи закупівель (2007); 3.Управління ризиками компанії(2009)

2.2 МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ

2.2.1 Партнери /Зв'язки

Протягом кварталу Програмою було докладено зусилля для налагодження зв'язків з іншими подібними агенціям з метою досягнення синергії. Заходи в цьому напрямку включали такі:

3 Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України

- Розробка тренінгової програми для лідерів ОСББ і управителів будинків

НУО "Вчителі за демократію та партнерство"

- Розробка програми тренінгу для вчителів зі сталого розвитку та раціонального використання води

3 Національною академією державного управління при Президентові України

- Щодо розробки курсу для державних службовців з децентралізації (у співпраці з DESPRO).

2.2.2 Результати комунікаційних заходів

Розповсюдження інформації про Програму протягом року відбувалося у різних формах та на різних рівнях. Даний розділ підсумовує у формі переліку комунікаційних заходів, публікацій та ін.

А) Мас-медіа та інформація

Протягом кварталу, відстежено 30 медіа згадок про заходи Програми. Згадування на офіційних веб-сторінках принесло 23,4%, газети залишаються важливим джерелом поширення інформації про Програму і складають 33,4%, решта інформації з'являється на ТБ (26,6) та радіо (16,6%).

Таблиця- V: Кількість згадок у мас-медіа в січні-березні 2011 році

№	ЗМІ	Рівне	Долина	Івано-Франківськ	Калинівка	Кіровське	Новоград-Волинський	Разом
1	Газети	2	5			3		10
2	Радіо	2		3				7
3	Телебачення	2		6				8
4	Інтернет-сайти			2	2		3	7
	Разом	6	5	11	2	3	3	30

А) Дослідження та публікації

Електронне врядування допоможе міським радам підвищити якість надання адміністративних послуг громадянам

Згідно зі Звітом ООН з електронного врядування за 2010 рік, Україна посідає 54 місце з-поміж 184 країн за індексом розвитку е-урядування. Індекс оцінює готовність національних урядів використовувати мережу інтернет та мобільні технології для виконання урядових функцій, зокрема, надання послуг фізичним та юридичним особам. Незважаючи на те, що е-врядування та е-документація перебувають на початковому рівні впровадження в Україні, сьогодні існує більш ніж сприятливе середовище для їхнього успішного функціонування. На жаль, число користувачів мережею інтернет в Україні ще доволі низьке. Згідно з оприлюдненими даними дослідження компанії GFK (2009 р.), кількість інтернет-користувачів на теренах нашої держави становить лише 10,2 млн. жителів (або 27% від всього населення), однак спостерігається тенденція до стрімкого збільшення зацікавленості всесвітньої мережею, особливо серед

жителів невеликих міст з населенням до 50 000 мешканців. А це хороша перспектива для ширшого залучення місцевих громад до процесу прийняття рішень.

Своєю чергою, уряд України розробив низку документів для виконання законодавчих вимог у сфері впровадження е-урядування. Законом України затверджено концепцію Національної програми інформатизації (1998), низка підзаконних нормативних актів деталізують окремі положення щодо реалізації положень цієї концепції. Сьогодні доволі близькою є перспектива впровадження системи електронної державної реєстрації суб'єктів господарювання та застосування електронних підписів. З 2010 року діє пілотний проект впровадження технологій електронного урядування в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Е-урядування на місцевому рівні – одна з пріоритетних ділянок роботи Проекту ПРООН «Муніципальна програма врядування та сталого розвитку». Починаючи з 2004 року, Проект долучився до створення власних веб-сторінок 18 територіальних громад. МПВСР переконана, що розробка офіційних веб-сторінок сприяє встановленню прозорої системи управління, розвитку демократії на місцевому рівні та вдосконаленню співпраці мешканців з місцевою владою. Також, у рамках ПРООН/МПВСР надається підтримка на проекти щодо впровадження систем управління якістю муніципальних послуг у відповідності до ISO 9001:2008, на базі яких в подальшому міста ініціюють конкретні ініціативи з електронного врядування; проводяться тематичні навчально-інформаційні заходи, аналітичні дослідження.

У липні 2011 року в рамках виконання ПРООН/МПВСР вийшло друком видання «Електронне Урядування в Україні – Ефективна Влада для Мешканців». Даний аналітичний документ складається з шести розділів і містить корисну інформацію про систему е-урядування в Україні та рекомендації щодо його застосування у структурах влади задля підвищення поінформованості громадян та покращення системи надання адміністративних послуг відповідними органами.

«Реалізація публічною адміністрацією конкретних ініціатив з електронного врядування сприятиме більш високому рівню відкритості та прозорості її діяльності, економії часових та матеріальних ресурсів, підвищенню якості надання адміністративних послуг. Це також забезпечить доступ громадян до публічної інформації за допомогою сучасних інформаційних технологій, звільнить службовців від рутинної роботи, створить єдиний «пункт контакту» громадян із державними структурами, надасть можливість цілодобового отримання адміністративних послуг та, в кінцевому підсумку, сприятиме підвищенню рівня демократизації суспільства» – стверджує



Голова Центру політико-правових реформ **Ігор КОЛУШКО**, один із співавторів згаданого аналітичного документу. ПРООН/МПВСР розглядає можливість підтримання у 2011 році конкретних ініціатив міських рад-партнерів у сфері електронного врядування.

2.2.3 Мобілізація та використання ресурсів

Даний розділ зосереджується на питаннях ресурсів, залучених з різних джерел для впровадження Програми та використанні цих ресурсів на різні напрямки її діяльності.

А) Використання наявних ресурсів

Разом, 562 тис. доларів було мобілізовано до кінця першого кварталу 2011 року, включаючи 100 тис. дол. від ПРООН, 275,4 тис. дол. від ШАРС, 3,3 тис. дол. від Посольства Королівства Норвегії, 73,8 тис. дол. від КАМР, 110,4 тис. дол. як національне спів-фінансування від міст-партнерів.

Таблиця - VI: Мобілізація та використання ресурсів в розрізі донорів в II кварталі 2011 р., дол.

№	Місто/донор	Бюджет на 2011 ***	Використ а-но в 1-му кв.	Використ а-но в 2-му кв.	Разом*	Виконання, %
1	Рівненська міська рада	5 607,35	4 286,95		4 587,04	81,80
2	Кіровська міська рада	1 785,52	583,87		624,74	34,99
3	Нововолинська міська рада	1 536,49			0,00	0,00
4	Миколаївська міська рада	1 040,73	440,12		470,93	45,25
5	Долинська міська рада	17 396,01			0,00	0,00
6	Сакська міська рада	18 827,88	13 095,96		14 012,68	74,43
7	Івано-Франківська міська рада	24 500,30	14 798,17		15 834,04	64,63
8	Джанкойська міська рада	4 816,43			0,00	0,00
9	Тульчинська міська рада	6 963,74			0,00	0,00
10	Вознесенська міська рада	1 493,22			0,00	0,00
11	Рубіжанська міська рада	11 406,98	1 594,09		1 705,68	14,95
12	Євпаторійська міська рада	3 372,47	551,41		551,41	16,35
13	Новоозернівська міська рада	1 369,58	1 254,00		1 254,00	91,56
14	ПРООН	100 000,00	586,17		586,17	0,59
15	ШАРС	275 372,03	28 614,84		30 617,88	11,12
16	Норвезьке Посольство	3 299,88	130,34		139,46	4,23
17	КАМР	73 785,06	68 929,73		73 754,81	99,96
	Разом	584 091,33	134 865,65		144 306,25	25,64

* GMS не враховані.

** Цифри ґрунтуються на даних системи Atlas від 30/09/2010.

*** Дані від 11/07/2010.

До кінця другого кварталу, було використано 114,31 тис. дол. Загалом, з початку 2011 р. це становить 45,56% виконання.

Розділ ТРЕТІЙ

УРОКИ ТА МОЖЛИВОСТІ

3.1. Нагромадження досвіду, р. 27

3.2. Плани на майбутнє, р. 28



3.1 НАГРОМАДЖЕННЯ ДОСВІДУ

На основі набутого досвіду співпраці з зацікавленими сторонами, МПВСР є успішною у демонстрації цінності підходу за участі громади і соціальної мобілізації на місцевому рівні. Також протягом кварталу були досліджені та використані можливості національного рівня щодо сприяння розповсюдження підходу Програми. Проте існують деякі труднощі в розкритті потенціалу людей.

А) На основі досвіду роботи Програми за квартал були визначені такі *можливості*:

- 1) Підхід Програми ефективний та визнаний національними та місцевими партнерами. Зацікавлені сторони дотримуються методології підходу і готові сприяти її просуванню. Населення широко залучене. Міста-партнери засвоюються підхід через створення Муніципальних рад сталого розвитку (МРСР) або ухвалення муніципальних програм. Наразі створено 6 МРСР і міста ухвалюють програми на підтримку місцевих організацій громад.
- 2) Муніципальні відділи підтримки, МРСР, організації громад та їх мережі характеризуються високим рівнем прозорості, підзвітності та рівності в їх роботі. Ці організації сприяють та посилюють процеси місцевого розвитку і співпрацю між громадами та місцевою владою. Зацікавлені сторони дають позитивний прогноз існування створених організацій і характеризують їх як сталі.
- 3) Відбулося значне покращення доступності інформації від місцевої влади до місцевих громад, співпраця громад та влади стало більш демократичною та ефективною.
- 4) Завдяки тренінгам, проведеним командою МПВСР, персонал МВР та місцева влада нагромадили значний досвід і вміння і можуть діяти як ресурсні особи в сфері підходу до місцевого розвитку за участі громади. Їх залучають на різні національні заходи як експертів та консультантів.
- 5) Значний демонстраційний ефект відбувся в більшості міст-партнерів в ході співпраці з Програмою і ці міста готові виділяти більше ресурсів для співфінансування проектів громад.
- 6) Підхід Програми співпадає з напрямками реформи житлово-комунального господарства України. Програма може поділитися досвідом створення відділів в органах місцевого самоврядування, відповідальних за ОСББ, що проводять навчання для службовців органів місцевого самоврядування, працівникам комунальних підприємств та керівникам ОСББ щодо реформування житлово-комунального господарства.
- 7) Міста по всій Україні зацікавлені у вивченні досвіду партнерів Програми і активно беруть участь в заходах, спрямованих на обмін досвідом у сферах е-врядування, управління твердими побутовими відходами, впровадження системи управління якістю муніципальних послуг згідно до системи ISO.
- 8) Місцева влада підтримує впровадження засвоєних уроків до нормативної бази та висловлює бажання робити внесок при розробці законопроектів.

У процесі реалізації Програми виникають **труднощі**, особливо пов'язані з таким:

- Процес інформування місцевих громад, що беруть участь в Проекті щодо механізму закупівель, громадського аудиту, впровадження проектів громад, потребує вдосконалення. На сьогодні, у зв'язку з особливостями міських жителів, які пов'язані між собою слабшими зв'язками, ніж жителі в сільській місцевості, члени громад не завжди повною мірою поінформовані про принципи ПРООН/МПВСР та механізм Проекту.
- Брак ресурсів в проекті для підтримки ініціатив місцевих громад для сталого розвитку в усіх містах.

3.2. ПЛАНИ НА МАЙБУТНЄ

В третьому кварталі 2011 р. Програма зосереджуватиметься на наступних заходах:

- Провести тренінги по ОСББ;
- Надрукувати аналітичне дослідження на тему поводження з ТПВ для широкого розповсюдження;
- Розробити навчальну програму для ОСББ;
- Організувати медіа-заходи на підтримку кампанії «Кожна краплина має значення» ;
- Робота над відеосюжетом в рамках кампанії «Кожна краплина має значення» ;
- Провести тренінги по раціональному ставленню до водних ресурсів;
- Підтримка між-муніципального співробітництва;

ДОДАТКИ

1. Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (угоди 2009 р.), грн., 30
2. Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (угоди 2010 р.), грн., 31
3. Деталі щодо підпроекту, що впроваджується за підтримки Швейцарської агенції розвитку та співробітництва, 33
4. Деталі проектів громад, підтриманих Канадською агенцією міжнародного розвитку, 34
5. Команда реалізації проекту та контактна інформація, 35

Додаток – I

Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (угоди 2009 р.), грн.

##	Місто/ОГ	К-ть трансакцій в 2011 р.	Загальна сума, сплачена до кінця 1 кв. 2011 року у співфінансуванні					Загальна сума для сплати в майбутньому					Статус (%)
			Фонд ПРООН	Фонд КАМР	Норвезьке Посольство	Фонд ШАРС	Міська рада	Фонд ПРООН	Фонд КАМР	Норвезьке Посольство	Фонд ШАРС	Міська рада	
1	Кіровське												
1.1	ОСББ "Гірняцький 1"				880		1319			4983		7475	15%
1.2	ОСББ "Гірняцький 4"				880		1321			4988		7481	15%
1.3	ОСББ "Гірняцький 10"				9651		14477			1073		1609	90%
1.4	ОСББ "Панфіловців 32"				10530		15795			1170		1755	90%
1.5	ОСББ "Панфіловців 34"				10530		15795			1170		1755	90%
1.6	ОСББ "Шахтарська 33"	1			10349		15524						100%
1.7	ОСББ "Молодіжний 5"				6273		9410			697		1046	90%
1.8	ОСББ "Об'єднаний"				8112		12167			901		1352	90%
1.9	ОСББ "Аквамарин"				9655		14482			1073		1609	90%
1.10	ОСББ "Леніна"					10800	16200				1200	1800	90%
1.11	Місто Кіровське**		10500			52500					7000		90%
1.12	ОСББ "Молодіжний 10"					2052	3078				11628	17442	15%
1.13	ОСББ "Гірняцький 2"					13770	13770				1530	1530	90%
1.14	ОСББ "Гарний будинок"-2008	1				1980	2970						100%
2	Долина												
2.1	ОСББ "Під липою на Пушкіна, 8"					68437	68437				7604	7604	90%
3	Новоград-Волинський												
3.1	ОСББ "Звягель"					54000	54000				6000	6000	90%
4	Нижньогірський												
4.1	ГО "Вогник"			55373			55373		6153			6153	90%
Разом		64	10500	55373	66860	203539	314118	0	6153	16054	34962	64609	94.5%
			650390					121777					

Додаток – II
Фінансовий статус проектів місцевого розвитку, що впроваджуються місцевими партнерами (угоди 2010 р.), грн.

##	Місто/ОГ	К-ть транзакцій в 2011 р.	Загальна сума, сплачена до кінця 1 кв. 2011 року у співфінансуванні					Загальна сума для сплати в майбутньому					Статус (%)
			Фонд ПРООН	Фонд КАМР	Норвезьке Посольство	Фонд ШАРС	Міська рада	Фонд ПРООН	Фонд КАМР	Норвезьке Посольство	Фонд ШАРС	Міська рада	
1	Кіровське*												
2	Долина												
2.1	ОСББ "Обліски-затишок"					11838	14469				67082	81989	0
2.2	ОСББ "Каштан на облісках"					4662	5698				26420	32291	0
2.3	ГО "Піклувальна рада дитсадочка "Золота рибка"										97442	119096	0
3	Кагарлик												
3.1	ГО "Громадська рада дошкільного навчального закладу "Теремок"										29917	63574	0
3.2	ГО "Громадська рада дошкільного навчального закладу "Малютко"										20160	27840	0
4	Саки												
4.1	ГО "Кримська зірочка"	1		47367			57893		5263			6433	1
4.2	ОСББ "Лад"			7079			8652		787			961	1
4.3	ОСББ "Согласіє"	1		54664			66812		7424			6074	1
4.4	Благодійний фонд "Благодійний фонд упровадження нових методів навчання і виховання"			53452			65330		5939			7259	1
5	Рівне												
5.1	ОСББ "Соборна 32"	1					29778						1
5.2	ОСББ "Затишок"	1					10000						1
6	Новоград-Волинський*												
7	Вознесеньск												
7.1	ОСББ "Біла акація"					46125	85660				5125	9518	1
7.2	ОСББ "Соколи-Зелений гай"										9956	18491	0
7.3	ОСББ "Мрія-Вознесеньська"										14805	27495	0
7.4	ОСББ "Заграда"										11330	21042	0
8	Тульчин*												
9	Джанкой												
9.1	ОСББ "Арніка"			45057			55070		5006			6119	1
10	Миколаїв												
10.1	ОСББ "Любисток-12"	1				18511	34378						1
10.2	ОСББ "Зелений барвінок"					16660	30940				1851	3438	1
10.3	ОСББ "Вектор"					42528	78981				4725	8776	1
11	Нововолинськ*												
12	Івано-Франківськ												

12.1	ОСББ "Бистриця 2007"	2				96088	117441				10676	13049	1
13	Українка*												
14	Могилів-Подільський												
14.1	ОСББ "Гвардійський 74"									15120	22680	0	
15	Рубіжне												
15.1	ОСББ "Оберіг-17"	1				2918	3566			16534	20208	0	
15.2	ОСББ "Руденко-1"	1				2621	3204			14853	18153	0	
15.3	ГО "Простір"	1				4678	5717			26507	32398	0	
16	Нижньогірський*												
17	Львів												
17.1	Львівська міська рада		54668			33983		9850					1
18	Євпаторія												
18.1	ГО "Сприяння гімназії #8"			47531			47531		5281			5281	1
18.2	ГО "Спектр" школи #11			46883			46883		5209			5209	1
18.3	ГО "Турбота" школи #12	1		39404		4378	43782						1
18.4	ГО "Школа #14-ліцей"			47529			47529		5281			5281	1
18.5	ОСББ "Будівельник"			36492			36492		4055			4055	1
19	Новоозерне												
19.1	ГО "Якорьок"	1		99000			99000						1
Разом		12	54668	524457	0	284990	994805	9850	44245	0	372504	566707	1
			1858920					993306					

*Нові угоди на реалізацію місцевих ініціатив в цих містах не були підписані в 2010 р.

Додаток- III:**Деталі щодо підпроєкту, що впроваджується за підтримки
Швейцарської агенції розвитку та співробітництва**

ПРООН/МПВСР запроваджує компонент ШАРС «Забезпечення умов спільного управління та розвитку в міських зонах. Фаза III». Завданнями Фази III є наступне:

- Доступ до муніципальних послуг та якість їх надання будуть покращені (в секторі водопостачання, енергоефективності, управління твердими побутовими відходами) через впровадження механізмів та підходів децентралізованого надання послуг та прикладів «моделей кращого міста».
- Якість життя місцевих громад буде покращено через підтримку впровадження проєктів громад як кращих прикладів децентралізованого механізму надання послуг на місцевому рівні;
- На території, охопленій заходами проєкту якість муніципального врядування буде покращено для кращого надання послуг через застосування механізму партнерства публічного-приватного – громади і широкого залучення громад до участі в процесі прийняття рішень на місцевому рівні.
- Отриманий досвід буде зібрано, проаналізовано, узагальнено. Кращі моделі сталого місцевого розвитку будуть ухвалені регіональними/обласними урядами і інтегровані до національних нормативно-правових актів.

А) Територія, охоплена заходами Програми:

В цьому напрямі ПРООН/МПВСР функціонує в наступних містах:

- 1) міста Саки, Джанкой, Щолкіне та Бахчисарай - в АР Крим;
- 2) міста Тульчин, Калинівка та Могилів-Подільський - у Вінницькій області;
- 3) містах Івано-Франківськ, Долина (Івано-Франківська область), Новоград-Волинський (Житомирська область), Вознесенськ (Миколаївська область), Гола Пристань (Херсонська область), Кіровське (Донецька область).

Додаток- IV:**Деталі щодо підпроєкту, що впроваджується за підтримки
Канадської агенції міжнародного розвитку**

ПРООН в Україні та Уряд Канади, представлений Міністром міжнародної співпраці, діючи через Канадську агенцію міжнародного розвитку, підписали Угоду про грант. В рамках Угоди, МПВСР отримує 1 млн. канадських доларів на наступну діяльність:

1. Покращення потенціалу місцевої влади надавати високоякісні громадські послуги, головним в сфері водопостачання;
2. Посилення можливостей громадських організацій самостійно визначати свої пріоритетні соціальні та економічні потреби, спільно з місцевою владою розробляти стратегії для розв'язання своїх проблем, та мобілізувати ресурси, щоб фінансувати їх в визначених містах Криму;
3. Збільшення можливостей громад та місцевих виконавчих органів та впроваджувати ґендерну політику, програми та проєкти, які відображають пріоритети та інтереси як жінок, так і чоловіків Криму.

A) Територія, охоплена заходами Програми:

В цьому контексті, ПРООН/МПВСР працює в 10 містах АР Крим – Саки, Джанкой, Щелкіно та Бахчисарай, Євпаторія та смт Нижньогірський, Красногвардійське, Зуя, Первомайське, Новоозерне.

Додаток – V:**Команда впровадження проекту****Персонал проекту**

Ірина Скалій
Олена Урсу
Галина Смірнова
Леонід Туловський
Олександра Юдина
Лідія Мовчан
Ольга Осауленко
Андрій Руденко

Муніципальні команди реалізації

Івано-Франківськ	Богдан Білик Олег Федоришин	Муніципальний координатор програми (Квітень 2004 – дотепер) Громадський активіст (Червень 2004 – дотепер)
Рівне	Петро Вахнюк Олена Казьмірчук Людмила Постоянець	Муніципальний координатор програми (Лютий 2006 – дотепер) Громадський активіст (Червень 2004 – дотепер) Громадський активіст (Березень 2007 – дотепер)
Житомир	Олександр Круківський	Муніципальний координатор програми (липень 2006 – дотепер)
Галич	Оксана Стефунько Зоряна Мартинюк	Муніципальний координатор програми (Листопад 2005 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2005 – дотепер)
Миколаїв	Іван Богославець Олена Матюхіна Алла Манакова	Муніципальний координатор програми (Листопад 2005 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2005 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2005 – дотепер)
Новоград-Вол.	Ірина Гудзь	Муніципальний координатор програми (Листопад 2005 – дотепер)
Кіровське	Сергій Полисюк Павло Мороз Владислав Пахомов	Муніципальний координатор програми (Березень 2006 – дотепер) Громадський активіст (Серпень 2006 – дотепер) Громадський активіст (Серпень 2006 – дотепер)
Кагарлик	Любов Павленко Оксана Федорченко	Муніципальний координатор програми (січень 2011) Громадський активіст (березень 2007 – дотепер)
Гола Пристань	Ніна Шаманська Анна Сергеева	Муніципальний координатор програми (Червень 2006 – дотепер) Громадський активіст (Червень 2006 – дотепер)
Вознесеньск	Олександр Заїка Юлія Гуртова	Муніципальний координатор програми (Серпень 2006 – дотепер) Громадський активіст (Грудень 2008 – дотепер)
Українка	Полтавець Валентина Олена Шаповал	Муніципальний координатор програми (січень 2011 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2006 – дотепер)
Нововолинськ	Едуард Савік	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Могилів-Подільський	Володимир Поляк Сергій Тимуш Віктор Пічкуров	Муніципальний координатор програми (Листопад 2006 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2006 – дотепер) Громадський активіст (Листопад 2006 – дотепер)
Львів	Наталія Міхнова	Муніципальний координатор програми (серпень 2010 – дотепер)
Рубіжне	Ірина Божич Аліна Адамчук	Муніципальний координатор програми (березень 2007 – дотепер) Громадський активіст (березень 2007 – дотепер)
Долина	Олександр Кізима	Муніципальний координатор програми (червень 2007 – дотепер)
Тулчин	Сергій Гаргат Олександр Мельник	Громадський активіст (червень 2007 – дотепер) Муніципальний координатор програми (серпень 2007 – дотепер)
Саки	Сергій Гнатюк Зера Емірсалієва	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер) Громадський активіст (листопад 2007 – дотепер)
Джанкой	Дорогун Ірина	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Бахчисарай	Абдулаєв Алі	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Щолкіно	Пустоветова Ніна	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Нижньогірський	Азаренко Юрій	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Зуя	Кириленко Світлана	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Красногвардійське	Семашко Геннадій	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Первомайське	Ромаш Галина	Муніципальний координатор програми (квітень 2009 – дотепер)
Євпаторія	Джулай Олександр	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)
Новоозерне	Сідельнік Наталія	Муніципальний координатор програми (Січень 2011 – дотепер)

Наші контакти:**ПРООН/ Муніципальна програма врядування та сталого розвитку**

01601, м. Київ, вул. Еспланадна, 20, поверх 7-й (к. №32-35),

Тел.: 584-34-75, факс.: 584-34-76

<http://msdp.undp.org.ua> e-mail: mgstdp.info@undp.org.uaОксана Реміга, Старший програмний менеджер ПРООН – Oksana.Remiga@undp.orgІрина Скалій, Менеджер Проекту ПРООН/МПВРСР- iryna.skaliy@undp.org**Міські ради – партнери****Бахчисарай, АР Крим**

Муніципальний координатор проекту: Абдулаєв Алі Фахрієвич

Адреса: 98400, м. Бахчисарай, вул. Сімферопольська, 14

Тел.: (06554) 4-04-61, E-mail: rubanenko-k@rambler.ru<http://backhchisaray.zxq.net/>**Вінниця**

Муніципальний координатор проекту: Кістіон Володимир Євсейович

Адреса: 21050, м. Вінниця, вул. Соборна, 59, оф. 503

Тел.: (0432)59-53-09, E-mail: osbb@vmr.gov.ua<http://vinnytsya.osp-ua.info/>**Вознесенськ, Миколаївська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Заїка Олександр Анатолійович

Адреса: 56500, м. Вознесенськ, вул. Леніна, 41

Тел.: (05134)4-26-74, E-mail: vpml@mail.ru<http://voznensesk.org/>**Галич, Івано-Франківська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Стефунько Оксана Михайлівна

Адреса: 77101, м. Галич, майдан Різдва, 16

Тел.: (03431)2-21-88

E-mail: oksana.stefunko@mail.ru<http://www.galych-rada.gov.ua>**Гола Пристань, Херсонська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Шаманська Ніна Миколаївна

Адреса: м. Гола Пристань, вул. 1 Травня, 14

Тел.: (05539)2-69-79, E-mail: sergeeva@online.ua<http://golapristan.org>**Джанкой, АР Крим**

Муніципальний координатор проекту: Дорогун Ірина Валентинівна

Адреса: 96100, м. Джанкой, вул. Карла Маркса, 15

Тел.: (06564)4-10-75, E-mail: Eko_dzhan@rambler.ru<http://dzhankoi-rada.gov.ua/>**Долина, Івано-Франківська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Кізима Олександр Романович

Адреса: 77500, м. Долина, вул. Грушевського, 11, 2-й поверх

Тел. (03477)2-52-30, E-mail: SergEs@meta.ua, centr.prr@meta.ua<http://rada.dolyna.info/>**Євпаторія, АР Крим**

Муніципальний координатор проекту: Стрельбицький Сергій Валентинович

Адреса: м. Євпаторія, ул. Караєва, 4, к. 1

Тел. (06569)4-45-14, E-mail: spir@meta.ua<http://www.kalamit.info/>**Житомир**

Муніципальний координатор проекту: Круківський Олександр Миколайович

Адреса: 10014, м. Житомир, майдан С. П. Корольова, 4/2,

Тел.: (0412) 48-12-00, E-mail: municipal.zt@gmail.com<http://www.zt-rada.gov.ua/>**Зуя,****АР Крим**

Муніципальний координатор проекту: Кириленко Світлана Василівна

Адреса: 97630, АР Крим, Білогірський р-н, Зуя, вул. Шосейна, 64

Тел.: (06559)2-61-30, E-mail: zuyaposssovet@rambler.ru<http://zujaposssovet.org.ua/>**Івано-Франківськ**

Муніципальний координатор проекту: Білик Богдан Іванович

Адреса: 76015, м. Івано-Франківськ, вул. Дністровська, 26

Тел.: (0342)50-98-83, E-mail: bilyk@mvk.if.ua<http://www.mvk.if.ua>**Кагарлик, Київська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Павленко Любова Миколаївна

Адреса: 09200, м. Кагарлик, вул. Якіра, 1, каб. 8

Тел.: (04573)6-09-93, E-mail: fedorchenkom_rada@ukr.net<http://kagarlyk.org.ua/>**Калинівка, Вінницька обл.**

Муніципальний координатор проекту: Щьов Олександр Васильович

Адреса: 22400, м. Калинівка, вул. Дзержинського, 47

Тел.: (04333)2-38-09

e-mail: kalynivka-vpi.i.ua, <http://kalynivka.vn.ua/>**Кіровське, Донецька обл.**

Муніципальний координатор проекту: Полисюк Сергій Володимирович

Адреса: 86300, м. Кіровське, вул. Шахтарська, 39

Тел.: (06250)6-39-51, E-mail: kirovskcity.i.ua<http://www.kirovskoe.com.ua>**Красногвардійське, АР Крим**

Муніципальний координатор проекту: Дорошенко Вікторія Анатоліївна

Адреса: 97000, смт Красногвардійське, вул. Совєцька, 3, Тел.: (06556) 2-38-20,

E-mail: possovet07@list.ru, <http://krasnogvardeyskoe.zxq.net/>**Львів**

Муніципальний координатор проекту: Міхнова Наталія Олегівна

Адреса: 79006, м. Львів, пл. Ринок, 1

Тел.: (032)297-58-10, E-mail: projects@city-adm.lviv.ua<http://www.city-adm.lviv.ua>**Миколаїв**

Муніципальний координатор проекту: Богославець Іван Іванович

Адреса: 54030, м. Миколаїв, вул. Адмірала Макарова, 7

Тел.: (0512)47-17-04, E-mail: departament_nik@mail.ru<http://www.gorsovet.mk.ua>**Могилів-Подільський**

Муніципальний координатор проекту: Поляк Володимир Миколайович

Адреса: 24000, Вінницька обл., м. Могилів-Подільський, пл. Шевченка, 6/16

Тел.: (04337) 6-57-56, E-mail: vpolyak@mogpod.com.ua<http://www.misto.mogpod.com.ua>**Нижньогірський**

Муніципальний координатор проекту: Азаренко Юрій Григорович

Адреса: 97100, Нижньогірський, 8-а Шкільна, Тел.: (06550) 21-69-4, E-mail: nig-possovet@mail.ru, www.nig-rada.gov.ua**Нововолинськ, Волинська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Савік Едуард Анатолійович

Адреса: 45400, м. Нововолинськ, просп. Дружби, 27

Тел.: (03344)32335, E-mail: nvkonk@novovolynsk-rada.gov.ua<http://www.novovolynsk-rada.gov.ua>**Новоград-Волинський****Житомирська обл.**

Муніципальний координатор проекту: Гудзь Ірина Леонідівна
Адреса: 11700, м. Новоград-Волинський, вул. Шевченка, 16, каб.11

Тел.: (04141)5-22-15, E-mail: mvp_nv@ukrpost.ua
<http://www.novograd.osp-ua.info>

Новоозерне, АР Крим

Муніципальний координатор проекту: Сідельнік Наталя Іванівна

Адреса: 97491, АР Крим, смт Новоозерне, вул. Героїв Десанників, 3

Тел.: (06569) 4-60-28, E-mail: novsovet@planar.bz
www.novoosernoe.net

Первомайське, АР Крим

Муніципальний координатор проекту: Ромаш Галина Геннадіївна

Адреса: 96300, смт. Первомайське, вул. Совєцька, 3
Тел.: (06552)9-12-33

E-mail: possovet2@yandex.ua

<http://1mayskoe.zxq.net/>

Рівне

Муніципальний координатор проекту: Вахнюк Петро Сидорович

Адреса: 33000, м. Рівне, вул. Поштова, 2

Тел.: (0362)63-36-66, E-mail: ludmyla1980@mail.ru,
petr.vahnyuk@mail.ru

<http://www.city-adm.rv.ua>

Рубіжне, Луганська обл.

Муніципальний координатор проекту: Божич Ірина Володимирівна

Адреса: 93011 м. Рубіжне, пл. Леніна, 2, оф. 489

Тел.: (06453)6-20-75, E-mail: iniciativ@rambler.ru,

<http://www.rubizhne.lg.ua>

Саки, АР Крим

Муніципальний координатор проекту: Гнатюк Сергій Ярославович

Адреса: 96500, АР Крим, м. Саки, вул. Леніна, 15

Тел.: (06536) 2-55-90 E-mail: gorsovetsaki@mail.ru

<http://www.saki-rada.gov.ua>

Тульчин, Вінницька обл.

Муніципальний координатор проекту: Овчарук Олександр Сергійович

Адреса: 23600, м. Тульчин, вул. Леніна, 1, оф. 114

Тел.: (04335)2-28-99, E-mail: dasti11@yandex.ru,

<http://tulchyn-rada.org.ua/>

Українка, Київська обл.

Муніципальний координатор проекту: Полтавець Валентина Дмитрівна

Адреса: м. Українка, пл. Шевченка 1, E-mail: v.poltavets@gmail.com

<http://www.ukrainka.org>

Щолкіно, АР Крим

Муніципальний координатор проекту: Пустоветова Ніна Василівна

Адреса: 98213, Ленінський район, м. Щолкіне, а/с 18

Тел.: (06557) 53073, E-mail: eolgai@yandex.ru, bolpus@mail.ru

<http://schelkino.org>